

flöden och att involvera alla medarbetare.

Även Lean har en rad verktyg och tekniker att arbeta med: Kundorderstyrning, ständiga förbättringar, visualisering och informationsåterföring, ledtid-förkortning, felsäkring, förebyggande underhåll, delegering och bemyndigande, eliminering av slöseri, just in time, flödesorientering och leverantörssamverkan.

Vägen till Lean brukar beskrivas som "transformation" där ett antal steg måste tas i tur och ordning.

1. Identifiera kundens önskemål och behov!
2. Studera verksamhetens processer!
3. Etablera ett eget produktionssystem!
  - Jämna ut arbetsbelastningen
  - Standardisera arbetet
  - Ställ om från tryckande till dragande system
  - Inför takt
4. Utveckla produktionssystemet
  - 5S, TPM, Andon, Poka Yoke etc
5. Ständiga förbättringar och kontinuerlig reducering av

slöseri

Vad innebär Sex Sigma? Lars Sörqvist beskriver Sex Sigma så här: Man arbetar med många kraftfulla verktyg, med att förebygga och eliminera variationer. Man utgår från kundens "röst". Arbetet är processbaserat. Man arbetar med en omfattande kompetensutveckling och bedriver förbättringsarbetet i projektform. Organisationen har tydliga roller.

Likheter mellan Lean och Sex Sigma, enligt Lars Sörqvist: Båda metoderna bygger på ett utvecklat ledarskap. Man sätter fokus på processerna och på kunderna. Det handlar i grunden om att eliminera förluster och fel. Man sätter ständiga förbättringar i centrum och satsar mycket på kompetensutveckling och lärande.

Skillnaderna:

**Sex Sigma**  
Projekt  
Statistikanalys

Variationer

Ekonomiskt fokus  
Specialister

**Lean**  
Linje  
Enkla  
verktyg  
Effektiva  
flöden  
Kvalitet i  
alla led  
Delaktighet



Ta ut det bästa från både Lean och Sex Sigma, var rådet som Lars Sörqvist gav deltagarna på Sandholms konferens om resultatnriktat förbättringsarbete.

Vad ska man då välja, Lean eller Sex Sigma? Lars Sörqvist föreslog en kombination av de båda.

**Lean Sex Sigma**, där man utgår från en befintlig Sex Sigma-organisation är ett utvecklat förbättringskoncept där Sex Sigmas välutvecklade infrastruktur kopplas till dagligt förbättringsarbete.

Sex Sigmas statistiska analysmetodik utökas med leanverktyg. Från Lean hämtas värdeflödesanalys, felsäkring, flaskhalsanalys, ledtidförkortning, 5S etc, dvs sådant som är relevant

för förbättringsarbetet.

Sex Sigma Lean; om man har upprättat ett produktionssystem utifrån Lean-principer utökas denna med Sex Sigmas effektiva förbättringsmetodik.

Sex Sigmas infrastruktur och projektangreppssätt förs in i Lean-konceptet. Man får ett ökat fokus på variationer vid flödesoptimering och ett bättre utnyttjande av kraftfull statistisk analys.

Man får ett starkare fokus på mätbara resultat.

Sven Janbrink

**NOVOTEK**  Improving your performance

## Planera för framgång



**RÄTT mix av tjänster,  
produkter och lösningar**

**ROB-EX™ för  
resursbaserad  
finplanering**

• Dynamiskt, enkelt,  
effektivt och  
användarvänligt

• Gantt-schema ger  
överblick

• Automatisk  
kostnadsoptimering

NOVOTEK Sverige AB :: Tel 040-316900 :: info@novotek.se :: www.novotek.com