



The Green Tornado



Toyota har sitt Toyota Production System. Camfil Farr har sin Gröna Tornado, berättade Patrik Färdow på Riksforum för Förslag och Förbättringar. Tornadon består av tre delar, Kultur och värderingar, Mål och nyckeltal och Företagets utvecklingsprocess.

gar. Första dagen: Hur gör vi idag? Andra dagen: Hur skulle vi göra det optimalt? Tredje dagen: Vilka är de största problemen på vägen dit? Alla får samma bild av var vi befinner oss och vet vart vi ska. Då blir det ganska enkelt att genomföra förändringen.

I lean tittar man ofta på enskilda maskiner. Hur kan man få en maskin att producera 21 me-ter i stället för 20? 5% för-

bättring där kanske bara blir 0,05% i det stora hela.

Value stream mapping mynnar ut i stora one week projects. Vid genomförandet väljer man bland olika tekniker, Sex Sigma eller SMED, för att ta några exempel.

Ständiga förbättringar pågår över tiden. Vi har varit noga med att dokumentera problem som ska lösas i ständiga förbättringar, påpekade Patrik Färdow.

– När man jobbar med förbättringar är det viktigt dela ut ansvar. Vi jobbar inte med belöningar, förbättringsarbetet ingår i jobbet. Var öppen med att ni jobbar med era problem. Det är stor skillnad på amerikanskt och japanskt management. Amerikaner svarar nej, vi har inga problem medan japanerna är öppna med sina problem.

Tre viktiga saker som Patrik Färdow framhöll sammanfatt-

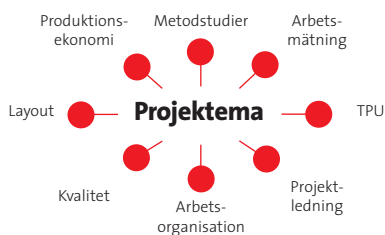
ningsvis:

- Kraften i teamen. Starka individer är bra men starka team är någonting helt annat.
- Var tydlig med företagets mål, annars blir det svårt att uppnå någonting.
- Standardisera processerna. Fläckvis är vi duktiga, men inte om man ser på företaget som helhet.

Sven Janbrink

Effektiv produktionsutveckling

Effektiva konsultinsatser



Anpassade utrustningar för verksamhetsanalyser



Bearbetning och beräkning av data:

- FREKVENSTUDIJE
- STUDIJEANALYS
- PRODUKTIONSANALYS

Kvalificerade utbildningar

- **Produktionsutveckling och lean production**
Ger förståelse för processer och ekonomi i ett tillverkande företag
- **Företagsekonomi, 5 högskolepoäng**
Ger kunskaper i produktions- och företagsekonomi
- **Kvalitetssäkring av process**
Ger grundläggande kunskap i kvalitetssäkring av process och av tillhörande verktyg
- **Lean-spel**
Ett företagsspel som lär dig att kombinera leveranssäkerhet med att vara resurssnål
- **Arbetsmätning**
Lär dig att planera och sammanställa ett komplett tidunderlag
- **Anpassade utbildningar**
Unika utbildningar som direkt anpassas till ditt företags produktion. Information för dessa och andra utbildningar på www.projektema.se

PROJEKTEMA

Projektema etablerades 1971 och är numera en del av Semcons utbud inom produktion. Semcon är ett globalt teknikutvecklingsföretag med verksamhet på 40 orter över tre kontinenter. Koncernen är verksam inom områdena produktutveckling och teknikinformation och är organiserad i tre affärsområden – Automotive R&D, Design & Development och Informatic. Koncernen har cirka 3700 medarbetare och omsatte 3,3 miljarder kronor proforma 2007.

Kontakta: Semcon Caran AB, Lagergrens gata 7, 652 26 Karlstad, Tel: 054-14 03 00 www.semcon.com

SEMCON CARAN